



## خط مشی مدیریت دارایی های فیزیکی

سرآمدی و رقابت پذیری در تراز جهانی، دو هدف اساسی در چشم انداز شرکت پالایش گاز بیدبلند است. دستیابی به این اهداف مستلزم کارکرد بهره‌ور مجموعه «دارایی های فیزیکی» است.

پیاده سازی نظام مدیریت دارایی های فیزیکی، بستر و چارچوبی برای ارتقاء بهره‌وری دارایی ها قلمداد می شود. در این راستا «خط مشی مدیریت دارایی های فیزیکی» به عنوان چراغ روشنگر این مسیر تلقی می گردد. این سند به عنوان راهنما جهت تدوین و پیاده سازی «استراتژی مدیریت دارایی های فیزیکی» عمل نموده که در آن فرایندهای بهینه و بهترین شیوه‌ها در نگهداشت و کنترل دارایی ها همسو با استراتژی های کلان شرکت تدوین می گردد.

در همین راستا اصول زیر به منظور استقرار «نظام مدیریت دارایی های فیزیکی» و بهره‌گیری مؤثر و کارآمد از آن در شرکت پالایش گاز بیدبلند لازم الاجرا هستند:

۱. پایبندی و مشارکت در اجرای برنامه‌های مدیریت دارایی های فیزیکی
۲. همسو نمودن مدیریت دارایی های فیزیکی با دیگر کارکردهای سازمان از طریق همکاری برای دستیابی به اهداف عینی سازمان
۳. توسعه فرهنگ سازمانی در راستای تسهیل دستیابی به اهداف مدیریت دارایی های فیزیکی و توجه به نقش مؤثر کارکنان سازمان در این زمینه
۴. شناسایی، انتخاب و پیاده سازی مناسب ترین شیوه‌های خرید، بهره‌برداری، نگهداشت، جایگزینی و اسقاط دارایی های فیزیکی
۵. توسعه سیستم آموزش جهت ارتقای دانش و مهارت کارکنان در زمینه مدیریت دارایی های فیزیکی
۶. اطمینان از حصول الزامات HSE در طول چرخه عمر دارایی های فیزیکی
۷. شناسایی و رسیدگی به ریسک‌های مرتبط با دارایی های فیزیکی و گنجانیدن آن‌ها در فرآیندهای مدیریت ریسک سازمان
۸. بکارگیری مؤثرترین سیستم‌های پشتیبانی و مدیریت در جهت پایش و ارتقای مؤثر عملکرد نظام مدیریت دارایی های فیزیکی
۹. اطمینان از توجه به رویکرد چرخه عمر در تصمیم‌گیری‌ها
۱۰. تلاش در جهت بهبود مستمر، یکپارچه و هماهنگ سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی

پیشبرد اهداف مدیریت دارایی های فیزیکی از طریق تاثیر گذاری مستقیم مدیران ارشد که در قالب کمیته راهبری مدیریت دارایی فیزیکی تعریف شده اند؛ حاصل می گردد. در این راستا و به منظور ایجاد بازوی اجرایی و نظارتی؛ ایجاد، پیاده سازی، عملیات و بهبود مستمر سیستم مدیریت دارایی ها در شرکت بر عهده «نماینده مدیر در نظام مدیریت دارایی های فیزیکی» است. با این حال، این سند تأکید دارد که همه اعضای شرکت باید به صورت منسجم و یکپارچه در این فرایند نقش داشته و نسبت به آن متعهد باشند. نقش ها و وظایف افراد توسط «نماینده مدیر در نظام مدیریت دارایی های فیزیکی» تعریف می شوند.

علی محمد پوررضا

مدیرعامل شرکت پالایش گاز بیدبلند